

**MUTTAŞ  
MUĞLA KENT  
HİZMETLERİ  
ANONİM ŞİRKETİ**



## **2023 FAALİYET RAPORU**

- \*TOPLU TAŞIMA**
- \*DENİZ VE KIYI TESİSLERİ  
İŞLETMECİLİĞİ**
- \*OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ**
- \* BÜFE İŞLETMECİLİĞİ**

## FAALİYET ALANLARIMIZ

Şirketimiz 1991 yılında tescil edilmiş olup, halen faaliyetine devam etmektedir.

### 2023 Temsil ve Yönetimi:

Yönetim Kurulu Başkanı	Halis KABAŞ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Emre TÜMER
Yönetim Kurulu Üyesi	Ali TEKKAYA
Yönetim Kurulu Üyesi	Ayhan YILDIZ
Yönetim Kurulu Üyesi	Adnan TUNCAY

Sermayemiz 31.12.2023 tarihi itibarıyla, 590.213.845,00 (Beşyüzdoksanmilyonikiyüzonüçbinsekizyüzkırkbeş) Türk Lirası değerindedir. Tamamı ödenmiş olup sermayesinin yüzde yüz hissesine Muğla Büyükşehir Belediyemiz sahiptir.

Muttaş Muğla Kent Hizmetleri İnş.Tur.San.Tic.A.Ş olarak Muğla Büyükşehir belediyemizin;

### **MİSYON**

Gücünü yalnızca halkımızdan alarak Muğlamızı, üzerindeki canlı ve cansız tüm bileşenleri için yaşanabilir ve sürdürülebilir bir kent haline getirmek.

### **ViZYON**

Gelecek nesillere miras bırakabilecek, Dünyanın en yaşanabilir kenti olmak.

### **TEMEL DEĞERLER**

- Şeffaflık
- Katılımcılık
- Yeniliğe Açıklık
- Hesap Verebilirlik
- Liyakat

esaslarını benimsemiş değerli Muğla halkına hizmet vermek için faaliyet göstermektedir.

## FAALİYET ALANLARI

- Toplu Taşıma İşletmeciliği
- Deniz ve Kıyı Tesisi İşletmeciliği
- Otopark İşletmeciliği
- Büfe İşletmeciliği

676 personeli ile faaliyet gösterip, hizmet vermektedir.

\* Büfe işletmelerimiz; Muğla Büyükşehir Belediye'si meclis kararı ile Haziran 2023 tarihinde devir edilmiş olup Bodrum Liman sahası Mendirek kafe ile faaliyetine devam etmektedir.

## ORGANİZASYON ŞEMASI

YÖNETİM KURULU

GENEL MÜDÜR  
(Sedat BAYRAK)

İNSAN  
KAYNAKLARI  
SORUMLUSU  
(Uğur YAKA)

SATIN ALMA  
SORUMLUSU  
(Burcu  
KÜTÜKÇÜ)

OTOPARK  
SORUMLUSU  
(Tülay BİZ  
EVİRAN)

TEKNİK İŞLER  
SORUMLUSU  
(Orhan Yavuz  
YUNAK)

FİNANS  
SORUMLUSU  
(Ali TOP)

DENİZ VE  
KIYI  
TESİSLERİ  
SORUMLUSU  
(Gülgün  
DALMIŞ)

MUHASEBE  
SORUMLUSU  
MALİ  
MÜŞAVİR  
(Seniye  
GÖKYÜZ)

## PERSENOLİN BİRİMLER ARASI GÖREV DAĞILIMI

SAYI	UNVAN	BODRUM OTOPARK	BÜRO	DENİZ KIYI	GÖÇEK OTOPARK	GÜVENLİK	MENDİREK	OTO TAMİR	TOPLU TASIMA	TURGUTREİS	UĞUR MUMCU	GENEL TOPLAM
1	BEDEN İŞÇİSİ (GENEL)			13								13
2	BİLET SATIŞ ELEMANI								5			5
3	BİRİM SORUMLUSU								1			1
4	BÜRO MEMURU (GENEL)		19	3					15			37
5	BÜRO MEMURU (İDARİ İŞLER)		1									1
6	DALGIÇ (BALIKADAM)			2								2
7	DENİZCİLİK İŞL. YÖNETİCİSİ			1								1
8	DİZEL OTOMOTİV MEKANERİ							1				1
9	ELEKTRİK TEKNİKERİ			1								1
10	ELEKTRİK TEKNİSYENİ			2								2
11	FİNANS HİZMETLERİ ELEMANI		1									1
12	FİNANS SORUMLUSU		1									1
13	GARSON(SERVİS ELEMANI)						9					9
14	GENEL MÜDÜR		1									1
15	GÜVENLİK GÖREVLİSİ					74						74
16	İDARİ BÜRO GÖREVLİSİ		1									1
17	İDARİ İŞLER ŞEFİ		1									1
18	KIZAKÇI(GEMİ)		4									4
19	KİMYAGER								1			1
20	KOORDİNATÖR-DEPOLAMA, İLETİŞİM VE ULAŞTIRMA								2			2
21	LOJİSTİK OPERASYON ELEMANI								26			26
22	MAKİNE MÜHENDİSİ		1									1
23	MALİ MÜŞAVİR		1									1
24	MALZEME BİLİMİ MÜHENDİSİ		1									1
25	MİSAFİR İLİŞKİLERİ GÖREVLİSİ			16								16
26	MUHASEBE MESLEK ELEMANI		2									2
27	OTO BAKIM ONARIMCISI(OTO MEKANERİ)							1				1
28	OTOMOTİV BOYA USTASI							1				1
29	OTOMOTİV ELEKTRİKÇİSİ							2				2
30	OTOMOTİV KAPORTACISI							1				1
31	OTOMOTİV MEKANİRİ							1				1
32	OTOMOTİV TEKNOLOJİ TEKNİKERİ		1									1
33	OTOPARK GÖREVLİSİ	5	18		8					3	9	43
34	ÖZEL GÜVENLİK GÖREVLİSİ(SİLAHSIZ)					3						3
35	PALAMARCI			40								40
36	PİŞİRİCİ-KONSERVEÇİ(ET)						2					2
37	SATIN ALMA SORUMLUSU		1									1
38	ŞOFÖR (YOLCU TAŞIMA)								347			347
39	TEMİZLİK GÖREVLİSİ		4						23			27
	<b>Genel Toplam</b>	<b>5</b>	<b>54</b>	<b>82</b>	<b>8</b>	<b>77</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>420</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>676</b>

## TOPLU TAŞIMA İŞLETMECİLİĞİ

Muğla ili genelinde; 332 güzergahda (108 MUTTAŞ, 224 ÖTTA), toplu taşıma aracı olmak ile şehir içi ulaşım hizmetleri sunulmaktadır.

Bir önceki yıla filomuzun genişletilmesi, gençleştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılması için toplamda 64 adet otobüs alınmıştır. Araç filomuzun ortalama yaşı 5 yaşa kadar düşürülerek en genç filoya sahip olan Belediye Ulaşım birimi hedefimize doğru emin adımlarla ilerlemekteyiz.

Araç Filomuz;

ARAÇ MARKASI	ARAÇ SAYISI
BMC	5
FORD	54
FIAT	5
ISUZU	4
IVECO	9
KARSAN	26
MAN	1
MERCEDES	7
OTOKAR	202
SKODA	1
PEUGEOT	3
TEMSA	16
WOLKSWAGEN	4
GENEL TOPLAM	337

Taşınan Yolcu sayıları;

<b>TAŞINAN YOLCU SAYILARI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>MENTEŞE</b>	2.078.828	2.703.697	5.697.798	<b>5.690.460</b>
<b>BODRUM</b>	498.776	780.829	1.197.016	<b>1.360.871</b>
<b>FETHİYE</b>	140.301	151.541	260.735	<b>281.709</b>
<b>MİLAS-ÖREN</b>	22.025	39.727	97.303	<b>187.160</b>
<b>YATAĞAN - KÖYCEĞİZ</b>	152.125	197.701	281.489	<b>295.959</b>
<b>KÖYCEĞİZ</b>	16.440	9.035	13.474	<b>19.600</b>
<b>ORTACA</b>	16.249	10.890	13.128	<b>20.821</b>
<b>MARMARİS</b>	441.864	380.800	825.208	<b>660.833</b>
<b>SEYDİKEMER</b>	28.281	29.674	27.300	<b>2.420</b>
<b>KAVAKLIDERE</b>	317	299	0	<b>0</b>
<b>ULA</b>	64.592	82.093	134.517	<b>131.135</b>
<b>DATÇA</b>	177.351	175.060	307.363	<b>301.086</b>
<b>TOPLAM:</b>	<b>3.637.149</b>	<b>4.561.346</b>	<b>8.855.331</b>	<b>8.952.055</b>

## HAVALİMANI TAŞIMACILIĞI

Havaalanı ulaşımını sağlamak amacıyla Milas-Bodrum Havaalanından Bodrum ve Menteşe ilçelerine, Dalaman Havaalanından Marmaris ve Fethiye ilçelerine 26.07.2014 tarihi itibarıyla karşılıklı seferler düzenleyen şirketimiz,

- 2016 yılında 652.673,
- 2017 yılında 640.380,
- 2018 yılında 617.558,
- 2019 yılında 642.876,
- 2020 yılında 263.612,
- 2021 yılında 440.688,
- 2022 yılında 596.137,
- 2023 yılında 757.959 olmak üzere,

Toplamda ise **4.611.883** yolcuya hizmet vermiştir.

Güzergahlara göre yolcu taşıma sayıları;

GÜZERGAH	TOPLAM TAŞINAN YOLCU SAYISI
MENTEŞE OTOGAR - MİLAS BODRUM HAVALİMANI	71.676
BODRUM OTOGAR- MİLAS BODRUM HAVALİMANI	366.358
MARMARİS OTOGAR-DALAMAN HAVALİMANI	146.620
FETHİYE OTOGAR-DALAMAN HAVALİMANI	171.282
TOPLAM TAŞINAN YOLCU SAYISI ( KİŞİ )	<b>757.959</b>

## DENİZ VE KIYI TESİSİ İŞLETMECİLİĞİ

İlimiz sınırları içinde; Fethiye, Bodrum, Gümbet, Marmaris, İçmeler, Turunç Limanlarının ve Güllük Çekek Yerinin işletilmesi, 28.05.2020 tarih ve 99 sayılı Büyükşehir Belediye Meclis Kararı ile 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 26. Maddesi kapsamında, sermayesinin tamamı Muğla Büyükşehir Belediye'sine ait şirketimize devredilmiştir.

Amacımız sorumluluğumuzdaki kıyı tesislerinin Muğla Büyükşehir Belediyesi'nin temel değerleri doğrultusunda kamu yararı gözeterek işletmek; hızlı, kaliteli ve güvenilir hizmet sunmaktır.

Limanlarımızda; Bodrum ve Fethiye tesislerimizdeki Uluslararası terminallerimizden Yunanistan'ın çeşitli adalarına düzenli feribot seferleri ile yıl boyunca hizmet verilmektedir. Kabotajda yolcu taşıma amacıyla kullanılan deniz araçlarına (yolcu motoru/gemisi ve feribotlar), deniz turizmi amacıyla kullanılan teknelere (günübirlik gezi tekneleri, mavi tur tekneleri ve kiralık ticari yatlar) bağlama hizmeti, elektrik-su tedariki hizmeti, atık alım hizmeti, dalgıç hizmeti, elektrikli araçla yük ve yolcu nakli hizmeti verilmektedir.

Öncelikli olarak;

- Şirketimize devri yapılan liman, iskele ve rıhtımlarının işletilmesi ve kontrolünü sağlamak temel amacımızdır.
- Tesislerimizde verilen hizmetlerin önem derecesi ve Muğla ekonomisi içerisindeki öneminin de bilinci ile bu hizmetlerin aksamadan yürütülmesi, teknelerin güven içerisinde hizmet alabilmeleri adına düzenli olarak bakım tutum planlamaları titizlikle yürütülmektedir.

**Bu kapsamda;** 2023 yılı boyunca Marmaris ilçemiz kıyı tesislerimiz başta olmak üzere, Bodrum ve Gümbet limanlarımızla birlikte kara ve deniz altyapısında, denizcilerimizin hizmet kalitesini arttırıcı, karadan ve denizden önemli yatırımlar ile yenileme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

**Marmaris** kıyı tesisimiz kara saha altyapısı, elektrik-su hizmet ekipmanları, çevre aydınlatmaları, yangın tesisatları, tonozlar, bağlama halatları ve zincirleri gibi tüm güvenli bağlamaya ait altyapı ilgili mevzuatlara uygun şekline dönüştürülmüştür.

**Bodrum ve Gümbet** tesislerimizde özellikle yoğun sezon dönemlerde oluşan tekne trafiğine önemli bir kolaylık sağlayacak, teknelerin limanlarımızdan ihtiyaçları olan en hızlı şekilde hizmet almalarının en önemli altyapısı yaklaşık 2km uzunlukta Tonoz ve Mooring (Zincir) hatlarımızın Halat ve Bağlama, Tonoz ve Zincir sistemleri tamir edilmiş ve yenilenmiştir.

- Şirketimize devri yapılan iskelelerin faaliyetleri için gerekli mevzuatlar dahilinde diğer kamu kurum ve kuruluşlarından alınması gerekli periyodik izin işlemleri yürütülmektedir.

- Hizmetlerimizin bütünüyle ilgili gelen talep, istek ve önerilerle ilgili mevzuat



çerçevesinde verilen hizmetin kalitesini arttırmaya çalışmak, altyapı güncellemeleri ile gelişen Deniz turizmi sektöründe taleplerin ve Vatandaşların memnuniyetlerinin maksimum ve kolay hizmet alabilir düzeyde tutulması ana görevlerimiz arasındadır. Bu Kapsamda ; [www.muttas.com.tr](http://www.muttas.com.tr) internet adresimiz güncellemeleri yapılmış, kısmen yapay zeka kullanımı bu sitemiz aracılığı ile kullanılmaya başlanmış ve vatandaşlarımızın kolay, hızlı çözüme ulaşabilecekleri önemli bir altyapı hizmete konulmuştur.

Ayrıca Uluslararası yolcu terminallerimizde Gümrüksüz satış mağazaları şirketimiz kiracıları tarafından işletilmekte, bu mağazalarımız aracılığı ile tesislerimizden Adalar'a seyahat eden tüm yolcularımızın Gümrüksüz alışveriş yapabilme imkanı sahip olabilmektedir. 2023 yılı içerisinde Fethiye limanımızda önemli bir eksiklik olan Gümrüksüz Alışveriş Mağazamız şirketimizce yapılan düzenleme ve yatırımlar ile hizmete açılmıştır.

**Milas İlçesi Güllük Çekem Yeminde, tekne atım-çekim ve karapark hizmeti verilmektedir.**

Tüm limanlarımızda 2023 yılında yaklaşık 45.000 tekne giriş çıkış ve Kabotaj ve Uluslararası seyahat eden 600.000 üzerinde yolcuya hizmet verilmiştir. Bu sayı Mavitur ve Günlük tur teknelerinin de eklenmesi ile birlikte 1.500.000 yerli ve yabancı turiste hizmet verilmiştir.

- Tüm limanlarımızda toplam 82 personelimize hizmet vermekteyiz.

Bodrum – Datça Feribot ile deniz yolu hat işletmeciliğinde 2023 yılında 72.259 yolcu ve 19.577 araç taşınmıştır.

## OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ

10 adet otopark ile hizmet verilmekte olup, otopark işletmelerimizin yıllık ortalama istatistik verileri;

OTOPARK YERİ	Araç Kapasitesi	Giren Araç Sayısı	Günlük Ortalama Araç Girişi
BODRUM OTOGAR OTOPARKI	156	711.699	2.636
BODRUM TURGUTREİS OTOPARKI	75	124.483	341
MENTEŞE OTOGAR OTOPARKI	130	16.151	269
MENTEŞE TÜRKAN SAYLAN OTOPARKI	330	101.556	278
MENTEŞE KENT MEYDANI OTOPARKI	526	49.255	149
MENTEŞE KURŞUNLU KATLI OTOPARKI	215	403.939	1.107
FETHİYE UĞUR MUMCU OTOPARKI	197	123.088	1.368
FETHİYE PAZARYERİ OTOPARKI	54	40.859	112
GÖCEK 1 NOLU OTOPARKI	130	123.855	339
GÖCEK 2 NOLU OTOPARKI	20	55.447	152
<b>TOPLAM</b>	<b>1.833</b>	<b>1.750.332</b>	<b>6.751</b>

## **KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

Muttaş Muğla Kent Hizmetleri A.Ş olarak sunmuş olduğumuz hizmetleri yürütürken her kurumun sahip olduğu bazı üstünlük ve zayıflıklara sahip olmakta; bu üstünlük ve zayıflıklar, sunulan hizmetin yaygınlığını ve kapsamını etkilemektedir.

### **A-Üstünlükler**

- 1991 tescilli eski yönetim yapısına sahip olunması nedeniyle köklü ve yerleşik bir sistemde çalışması,
- Yönetim Kurulunun üst düzey yöneticilerden oluşması etkin çalışma sistemi sağlamaktadır.
- Sunulan hizmetlerin vatandaşlara daha kaliteli şekilde ulaşmasını sağlamaktadır.
- Araç filomuzun gençleştirilmesi sayesinde, vatandaşlarımızın konforu arttırılmış, bakım onarım masrafları azaltılmıştır.

### **B-Zayıflıklar**

- Geniş ve dağınık lokasyonlarda faaliyet göstermesi

## **ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Sürekli büyüyen şirketimizin departman ayrımlarının yapılması,

Daha geniş ve departmanların kendi içlerinde çalışma imkanı sağlayacak binaya geçmesi daha verimli olacaktır.

## İŞLETME AYRINTILI BİLANÇO

MUĞLA KENT HİZMETLERİ İNŞ.TUR.SAN.TİC.A.Ş.

Tarih : 11/03/2024  
Dönem : 2023

## AKTİF ( VARLIKLAR )

## PASİF(KAYNAKLAR)

	Önceki Dönem	Cari Dönem		Önceki Dönem	Cari Dönem
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>92.581.608,93</b>	<b>212.584.995,77</b>	<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>41.426.321,78</b>	<b>125.202.550,14</b>
<b>A-HAZIR DEĞERLER</b>	<b>32.682.876,12</b>	<b>60.029.449,28</b>	<b>B-TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>9.725.615,96</b>	<b>54.684.275,45</b>
1-KASA	254.171,01	299.975,51	1-SATICILAR	9.008.636,63	53.656.196,29
3-BANKALAR	21.447.032,95	42.396.223,97	4-ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	628.080,97	865.425,24
5-DİĞER HAZIR DEĞERLER	10.981.672,16	17.333.249,80	5-DİĞER TİCARİ BORÇLAR	88.898,36	162.653,92
<b>B-MENKUL KIYMETLER</b>	<b>45.192.978,94</b>	<b>133.882.891,75</b>	<b>C-DİĞER BORÇLAR</b>	<b>14.176.889,61</b>	<b>41.133.247,33</b>
4-DİĞER MENKUL KIYMETLER	45.192.978,94	133.882.891,75	4-PERSONELE BORÇLAR	4.177.106,60	13.590.853,06
<b>C-TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>4.578.171,92</b>	<b>5.667.320,82</b>	5-DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	9.999.783,01	27.542.394,27
1-ALICILAR	4.573.161,92	5.667.320,82	<b>D-ALINAN AVANSLAR</b>	<b>12.946.353,65</b>	<b>14.214.012,29</b>
5-VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	5.010,00	0,00	1-ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	12.946.353,65	14.214.012,29
7-ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR	909.601,93	2.761.512,95	<b>F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>4.482.750,81</b>	<b>15.085.229,80</b>
8-ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	909.601,93	2.761.512,95	1-ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	529.507,46	2.436.965,86
<b>D-DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>1.569.284,97</b>	<b>1.723.413,45</b>	2-ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	3.804.062,99	12.124.017,90
4-PERSONELDEN ALACAKLAR	25.245,62	0,00	4-ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	149.180,36	524.246,04
5-DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	1.544.039,35	1.723.413,45	<b>G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>92,00</b>	<b>92,00</b>
<b>E-STOKLAR</b>	<b>3.322.419,08</b>	<b>2.872.047,84</b>	5-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	92,00	92,00
1-İLK MADDE VE MALZEME	256.608,00	121.371,48	<b>H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLAR</b>	<b>8.926,48</b>	<b>0,00</b>
4-TİCARİ MALLAR	2.086.643,53	2.440.121,12	1-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	8.926,48	0,00
5-DİĞER STOKLAR	581.809,18	310.555,24	<b>I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>85.693,27</b>	<b>85.693,27</b>
7-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	397.358,37	0,00	4-SAYIM VE TESELLÜM FAZLALARI	85.693,27	85.693,27
<b>G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>1.546.873,14</b>	<b>2.263.295,50</b>	<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>20.514.483,39</b>	<b>38.522.098,44</b>
1-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	1.546.873,14	2.263.295,50	<b>E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>20.514.483,39</b>	<b>38.522.098,44</b>
<b>H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>3.639.004,76</b>	<b>6.146.577,13</b>	1-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	20.514.483,39	38.522.098,44
1-DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	3.566.028,95	5.837.603,09	<b>III- ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>112.461.179,92</b>	<b>377.123.837,71</b>
4-PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONLAR	52.976,55	168.579,56	<b>A-ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	<b>260.071.000,00</b>	<b>1.406.714.710,85</b>
5-İŞ AVANSLARI	0,00	72.855,88	1-SERMAYE	260.071.000,00	590.213.845,00
6-PERSONEL AVANSLARI	19.999,26	67.538,60	3-SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARKLARI	0,00	816.500.865,85
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>81.870.376,16</b>	<b>328.263.490,52</b>	<b>C-KAR YEDEKLERİ</b>	<b>52.846,13</b>	<b>500.823,09</b>
<b>A-TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>495.322,52</b>	<b>1.001.070,62</b>	1-YASAL YEDEKLER	37.849,79	465.089,91
5-VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	495.322,52	1.001.070,62	3-OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	14.996,34	35.733,18
<b>D-MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>80.533.963,82</b>	<b>324.820.587,07</b>	<b>D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>	<b>348.043,26</b>	<b>4.300.915,93</b>
1-ARAZİ VE ARSALAR	16.305.278,00	35.955.909,89	1-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	348.043,26	4.300.915,93
4-TEŞİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	343.211,74	1.670.163,35	<b>E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	<b>69.903.251,64</b>	<b>864.788.500,82</b>
5-TAŞITLAR	99.610.351,40	381.284.206,42	1-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	69.903.251,64	864.788.500,82
6-DEMİRBAŞLAR	6.789.941,32	70.996.286,79	<b>F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	<b>78.107.457,83</b>	<b>169.604.111,34</b>
8-BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	42.514.818,64	165.085.979,38	2-DÖNEM NET ZARARI (-)	78.107.457,83	169.604.111,34
<b>E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>217.362,61</b>	<b>659.345,10</b>			
1-HAKLAR	87.840,02	343.411,06			
5-ÖZEL MALİYETLER	165.902,88	476.638,42			
6-DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	52.226,99	52.226,99			
7-BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	88.607,28	212.931,37			
<b>G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>614.027,21</b>	<b>1.782.487,73</b>			
1-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	614.027,21	1.782.487,73			
<b>H-DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>	<b>9.700,00</b>	<b>0,00</b>			
4-ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	9.700,00	0,00			
<b>AKTİF TOPLAM</b>	<b>174.401.985,09</b>	<b>540.848.486,29</b>	<b>PASİF TOPLAM</b>	<b>174.401.985,09</b>	<b>540.848.486,29</b>