

**MUTTAŞ
MUĞLA KENT
HİZMETLERİ
ANONİM ŞİRKETİ**



2024 FAALİYET RAPORU

MUTTAŞ

- *TOPLU TAŞIMA**
- *DENİZ VE KIYI TESİSLERİ
İŞLETMECİLİĞİ**
- *OTOPARK ve YOLÜSTÜ
OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ**
- * BÜFE İŞLETMECİLİĞİ**

FAALİYET ALANLARIMIZ

Şirketimiz 1991 yılında tescil edilmiş olup, halen faaliyetine devam etmektedir.

2024 Temsil ve Yönetimi:

Yönetim Kurulu Başkanı	Uğur İlhami ÖZDEN
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Demircan KOÇ
Yönetim Kurulu Üyesi	Süleyman ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi	Eren TOPRAK
Yönetim Kurulu Üyesi	Ethem USLUOĞLU

Sermayemiz 31.12.2024 tarihi itibarıyla, 1.634.213.845,00TL (Bir milyar altıyüzotuzdörtmilyo ikiyüzonüçbinsekizyüzkırkbeş) Türk Lirası değerindedir. Tamamı ödenmiş olup sermayesinin yüzde yüz hissesine Muğla Büyükşehir Belediyemiz sahiptir.

Muttaş Muğla Kent Hizmetleri İnş.Tur.San.Tic.A.Ş olarak Muğla Büyükşehir belediyemizin;

MİSYON

Gücünü yalnızca halkımızdan alarak Muğlamızı, üzerindeki canlı ve cansız tüm bileşenleri için yaşanabilir ve sürdürülebilir bir kent haline getirmek.

VİZYON

Gelecek nesillere miras bırakabilecek, Dünyanın en yaşanabilir kenti olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Şeffaflık
- Katılımcılık
- Yeniliğe Açıklık
- Hesap Verebilirlik
- Liyakat

esaslarını benimsemiş değerli Muğla halkına hizmet vermek için faaliyet göstermektedir.

FAALİYET ALANLARI

- Toplu Taşıma İşletmeciliği
- Deniz ve Kıyı Tesisi İşletmeciliği
- Otopark ve Yolüstü Otopark İşletmeciliği
- Büfe İşletmeciliği

872 personeli ile faaliyet gösterip, hizmet vermektedir.

* Büfe işletmelerimiz; Muğla Büyükşehir Belediye'si meclis kararı ile Haziran 2023 tarihinde devir edilmiş olup Bodrum Liman sahası Mendirek kafe ile faaliyetine devam etmektedir.

ORGANİZASYON ŞEMASI

YÖNETİM KURULU

GENEL MÜDÜR

İNSAN
KAYNAKLARI
SORUMLUSU

SATIN ALMA
SORUMLUSU

OTOPARK
SORUMLUSU

TEKNİK İŞLER
SORUMLUSU

FİNANS
SORUMLUSU

DENİZ VE
KIYI
TESİSLERİ
SORUMLUSU

MUHASEBE
SORUMLUSU
MALİ
MÜŞAVİR

PERSENOLİN BİRİMLER ARASI GÖREV DAĞILIMI

Sayı	Ünvan	Bodrum Otopark	Büro	Deniz Kıyı	Göcek Otopark	Güvenlik	Mendirek	Oto Tamir	Toplu Taşıma	Turgut reis	Parkomat	Uğur Mumcu	Genel Toplam
1	Bakım Onarım Sorumlusu								1				1
2	Beden İşçisi (Genel)			18					1				19
3	Bilet Satış Elemanı								14				14
4	Bilet Satış Sorumlusu								1				1
5	Büro Memuru		25	3					25				53
6	Çekek Yeri Sorumlusu			1									1
7	Dalgıç (Balık Adam)			1									1
8	Dizel Otomotiv Mekanikeri							1					1
9	Elektrik Teknikeri			1									1
10	Elektrik Teknisyeni			4									4
11	Finans Hizmetleri Elemanı		1										1
12	Finans Hizmetleri Sorumlusu		1										1
13	Formen								3				3
14	Garson						4						4
15	Genel Müdür		1										1
16	Güvenlik Görevlisi					72							72
17	İk/İdari İşler Personeli		1										1
18	İk/İdari İşler Sorumlusu		1										1
19	İlçe Ulaşım Koordinatörü								4				4
20	Kaynakçı			1									1
21	Kızakçı (Gemi)			3									3
22	Kimyager								1				1

23	Liman Şefi			1									1
24	Lojistik Operasyon Elemanı								25				25
25	Mali Müşavir		1										1
26	Mekanik Bakım Onarımcısı							3					3
27	Misafir İlişkileri Görevlisi			20									20
28	Muhasebe Meslek Elemanı		3										3
29	Oto Kaporta ve Boya Ustası							1					1
30	Otomotiv Elektrikçisi							1					1
31	Otomotiv Kaporta Ustası							1					1
32	Otomotiv Mekanikçisi		1										1
33	Otomotiv Mekanikeri							1					1
34	Otopark Görevlisi	8	26	1	10				1	2		9	57
35	Otopark Saha Sorumlusu											1	1
36	Ön Büro Sorumlusu			1									1
37	Palamarcı			40									40
38	Parkomat									45			45
39	Pişirici						2						2
40	Satın Alma Sorumlusu		1										1
41	Sıhhi Tesisatçı			1									1
42	Şoför								427				427
43	Tamir Bakım Onarımcısı							1					1
44	Teknik İşler Personeli		1										1
45	Teknik İşler Sorumlusu		1										1
46	Temizlik Görevlisi		7	5					35				47
	Genel Toplam	8	71	101	10	72	6	9	538	2	45	10	872

TOPLU TAŞIMA İŞLETMECİLİĞİ

Muğla ili genelinde; 335 güzergahda (111 MUTTAŞ, 224 ÖTTA), toplu taşıma aracı olmak ile şehir içi ulaşım hizmetleri sunulmaktadır.

Bir önceki yıla filomuzun genişletilmesi, gençleştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılması için toplamda 35 adet otobüs alınmıştır. Araç filomuzun ortalama yaşı 5 yaşa kadar düşürülerek en genç filoya sahip olan Belediye Ulaşım birimi hedefimize doğru emin adımlarla ilerlemekteyiz.

Araç Filomuz;

ARAÇ MARKASI	ARAÇ SAYISI
BMC	3
FORD	54
FIAT	5
ISUZU	32
IVECO	18
KARSAN	26
AUDİ	1
MERCEDES	8
OTOKAR	209
SKODA	1
PEUGEOT	3
TEMSA	23
WOLKSWAGEN	4
GENEL TOPLAM	387

Taşınan Yolcu Verileri;

TAŞINAN YOLCU SAYILARI	2021	2022	2023	2024
MENTEŞE	2.703.697	5.697.798	5.690.460	7.983.501
BODRUM	780.829	1.197.016	1.360.871	1.179.391
FETHİYE	151.541	260.735	281.709	300.385
MİLAS-ÖREN	39.727	97.303	187.160	297.318
YATAĞAN	197.701	281.489	295.959	350.558
KÖYCEĞİZ	9.035	13.474	19.600	8.955
ORTACA	10.890	13.128	20.821	38.183
MARMARİS	380.800	825.208	660.833	592.643
SEYDİKEMER	29.674	27.300	2.420	0
KAVAKLIDERE	299	0	0	0
ULA	82.093	134.517	131.135	131.451
DATÇA	175.060	307.363	301.086	342.838
TOPLAM:	4.561.346	8.855.331	8.952.055	11.225.223

HAVALİMANI TAŞIMACILIĞI

Havaalanı ulaşımını sağlamak amacıyla Milas-Bodrum Havaalanından Bodrum ve Menteşe ilçelerine, Dalaman Havaalanından Marmaris ve Fethiye ilçelerine 26.07.2014 tarihi itibarıyla karşılıklı seferler düzenleyen şirketimiz istatistik olarak;

- 2016 yılında 652.673,
- 2017 yılında 640.380,
- 2018 yılında 617.558,
- 2019 yılında 642.876,
- 2020 yılında 263.612,
- 2021 yılında 440.688,
- 2022 yılında 596.137,
- 2023 yılında 757.959
- 2024 yılında 682.208 olmak üzere,

Toplamda ise **5.294.091** yolcuya hizmet vermiştir.

2024 Güzergahlara göre yolcu taşıma sayıları;

GÜZERGAH	TOPLAM TAŞINAN YOLCU SAYISI
MENTEŞE OTOGAR - MİLAS BODRUM HAVALİMANI	91.478
BODRUM OTOGAR- MİLAS BODRUM HAVALİMANI	267.465
MARMARİS OTOGAR-DALAMAN HAVALİMANI	178.228
FETHİYEOTOGAR-DALAMAN HAVALİMANI	145.037
TOPLAM TAŞINAN YOLCU SAYISI (KİŞİ)	682.208

DENİZ VE KIYI TESİSİ İŞLETMECİLİĞİ

İlimiz sınırları içinde; Fethiye, Bodrum, Gümbet, Marmaris, İçmeler, Turunç Limanlarının ve Güllük Çekerek Yerinin işletmesi, 28.05.2020 tarih ve 99 sayılı Büyükşehir Belediye Meclis Kararı ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 26. maddesi kapsamında, sermayesinin tamamı Muğla Büyükşehir Belediyesine ait Şirketimize devredilmiştir.

Amacımız sorumluluğumuzdaki kıyı tesislerini Muğla Büyükşehir Belediyesi'nin temel değerleri doğrultusunda kamu yararı gözeterek işletmek; hızlı, kaliteli ve güvenilir hizmet sunmaktır.

Bodrum ve Fethiye Limanlarımızdaki hudut kapılarından Yunanistan'ın çeşitli adalarına düzenli feribot seferleri ile yıl boyunca deniz yolu taşımacılığı hizmeti verilmektedir. Gümrüksüz satış mağazaları Şirketimiz tarafından kiralama usulüyle işlettirilmekte, bu mağazalarımız aracılığı ile tesislerimizden Yunanistan'a seyahat eden yerli ve yabancı yolcularımızın Gümrüksüz alışveriş yapabilme imkânı sahip olabilmektedir.

Şirketimiz tarafından yürütülen toplu taşıma hizmetlerinin daha etkin ve verimli şekilde sunulabilmesi amacıyla, kara ve deniz yolu hizmetlerinin birbirinden ayrılması için 2024 yılında MUTTAŞ Denizcilik Hizmetleri Anonim Şirketi kurulmuştur.

Tüm kıyı tesislerimizde toplam 158 personelimizle hizmet sunulmakta olup;

Limanlarımızda, kabotajda yolcu taşıma amacıyla kullanılan deniz araçlarına (yolcu motoru/gemisi, feribotlar ve deniz otobüsleri), deniz turizmi amacıyla kullanılan teknelere (günübirlik gezi tekneleri, mavi tur tekneleri ve kiralık ticari yatlar) bağlama hizmeti, elektrik-su tedariki hizmeti, atık alım hizmeti, dalgıç hizmeti, elektrikli araçla yük ve yolcu nakli hizmetlerinin yanı sıra, çekerek yerimizde de teknelerin bakım-onarım işlemleri için atım-çekim ve kara park hizmeti verilmektedir.

Öncelikli olarak;

- Şirketimize devri yapılan liman, iskele ve rıhtımların işletilmesi ve kontrolünü sağlamak temel amacımızdır.
- İşletmeciliğini yaptığımız kıyı tesislerinin faaliyetleri için mer'î mevzuat hükümleri kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlardan alınması gerekli izin işlemleri yürütülmektedir.
- Tesislerimizde verilen hizmetlerin önem derecesi ve Muğla ekonomisi içerisindeki öneminin de bilinci ile bu hizmetlerin aksamadan yürütülmesi, teknelerin güven içerisinde hizmet alabilmeleri adına düzenli olarak bakım tutum çalışmaları titizlikle yürütülmektedir.

Bu kapsamda; 2024 yılı boyunca kıyı tesislerimizin kara ve deniz altyapısında iyileştirmeler yapılarak, denizcilerimizin hizmet kalitesini arttırıcı yenileme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bodrum Limanına, palamar botlarının periyodik bakım-onarımı, elektrik ve yangın panosu periyodik bakımı, atık pompasının bakımı ile bagaj taşıma arabası, çocuk parkı güvenlik kamerası sistemi, seyir yardımcıları feneri ve aydınlatma ekipmanı, deniz kirliliği ekipmanları,

atık tankı alımı gibi alt ve üst yapı yatırımları yapılmıştır. Ayrıca, gümrüklü alanda kesintisiz hizmet verilebilmesi için elektrik kesintilerine karşı güç kaynağı alımı ile engelsiz erişim hizmetleri kapsamında hissedilebilir yürüme yüzeyi yapılmıştır.

Gümbet Limanına, palamar botunun periyodik bakım-onarımı ile can ve mal güvenliğinin korunması için güvenlik kamerası sistemi, deniz kirliliği ekipmanları, hizmet alan misafirlerin kullanımı için tuvalet kabini alımının yanı sıra kesintisiz şekilde su ihtiyacını karşılamak ve olası yangın durumlarına karşı daha etkin ve etkili şekilde müdahale etmek için içme suyu ile yangın hattının birbirinden ayrılması gibi alt ve üst yapı yatırımları yapılmıştır.

Marmaris Limanına, personelin olaylara ve arızalara erken müdahale edebilmesi amacıyla 4 adet bisiklet alımı ile yapılmıştır.

İçmeler Limanına, mobil ofis, araç ve yaya trafiğinin kontrolü amacıyla otomatik bariyer sistemi, can ve mal güvenliğinin korunması için güvenlik kamerası sistemi, yangın devresi ve yangın söndürme sistemi, elektrik ve su hattı yenilemesi, seyir emniyeti için deniz feneri, teknelerden atık alım kapsamında üç tekerlekli elektrik bisiklet alımı ile deniz kirliliği ekipmanları gibi alt ve üst yapı yatırımları yapılmıştır.

Turunç Rıhtımına, yangın devresi ve yangın söndürme sistemi yapılmıştır.

Fethiye Limanına, teknelerden atık alım işlemleri için üç tekerlekli elektrikli bisiklet ile personelin olaylara ve arızalara erken müdahale edebilmesi amacıyla bisiklet alımı, hali hazırda kullanılmakta olan pedestallerin (elektrik su kutusu) yeni tip pedestallerle değişimi, yangın hattının şehir şebeke hattından ayrılması ve deniz emişli yangın pompası sisteminin kurulması gibi alt ve üst yapı yatırımları yapılmıştır. Ayrıca gümrüklü alan yolcu giriş/çıkış kapısı ile koridorun ve gümrüklü alanın ayrılması için katlanır kapı, yolcu salonuna iklimlendirme malzemesi alımları yapılmıştır.

Güllük Çekerek Yerine, tekneleri karaya çekme amacıyla kullanılan ızgara ve kızakların bakım onarımı, tesis ekipmanlarının akredite edilmiş kuruluşlarca kontrol edilip uygunluk işlemlerinin yapılması ve yeni güvenlik kulübesi alımı gibi vb. alt ve üst yapı yatırımları yapılmıştır.

2024 yılında;

- Bodrum ve Fethiye Limanlarında yaklaşık 40.000 tekne giriş-çıkışı ile uluslararası seyahat eden 520.000 üzerinde yolcuya hizmet verilmiştir. Mavi tur ve günlük tur teknelerinin de eklenmesi ile birlikte tüm kıyı tesislerimizde yaklaşık 1.500.000 yerli ve yabancı turiste hizmet verilmiştir.
- Milas İlçesi Güllük Çekerek Yerinde, 148 tekneye tekne atım-çekim ve kara park hizmeti verilmiştir.
- Bodrum - Datça (Körmen) arabalı vapur/feribotu ile deniz yolu toplu taşıma hizmetleri kapsamında 82.449 yolcu ve 18.462 araç taşınmıştır.

OTOPARK VE YOL ÜSTÜ ARAÇ PARK YERİ İŞLETMECİLİĞİ

İlimiz genelinde şirketimiz tarafından işletilmekte olan 10 adet genel otoparka ve 7 ilçede 30 lokasyonda uygulanmakta olan yol üstü araç park yeri uygulamasına ilişkin 2024 yılı istatistik verileri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

MUĞLA İL GENELİ 2024 YILI GENEL OTOPIRK VERİLERİ

OTOPARK YERİ VE İSMİ	ARAÇ KAPASİTESİ	GİREN ARAÇ SAYISI	GÜNLÜK ORTALAMA ARAÇ GİRİŞİ
BODRUM OTOGAR OTOPIRKİ	156	872.990	2.425
BODRUM TURGUTREİS OTOPIRKİ	75	134.499	373
MENTEŞE OTOGAR OTOPIRKİ	60 (Temmuz 2024 ayından itibaren ücretsiz hizmet vermektedir.)	95.747	455
MENTEŞE TÜRKAN SAYLAN OTOPIRKİ	330	125.716	349
MENTEŞE KENT MEYDANI OTOPIRKİ	526	168.569	468
MENTEŞE KURŞUNLU KATLI OTOPIRKİ	215	408.700	1.135
FETHİYE UĞUR MUMCU OTOPIRKİ	197	2.504.017	2.318
FETHİYE PAZARYERİ OTOPIRKİ	54	29.751	83
GÖCEK 1 NOLU OTOPIRKİ	130	89.594	249
GÖCEK 2 NOLU OTOPIRKİ	20	30.989	86
TOPLAM	1833	4.460.572	7.941

YOL ÜSTÜ ARAÇ PARK YERİ MUĞLA İL GENELİ 2024 YILI VERİLERİ

OTOPARK YERİ	Lokasyon Sayısı	Araç Kapasitesi	Parklanma Yapan Araç Sayısı	Ücretsiz Parklanma Sayısı
MENTEŞE	9	277	192.731	89.819
FETHİYE	11	280	161.294	51.630
DALAMAN	2	135	142.816	92.253
ORTACA	1	36	15.258	10.876
DALYAN	1	33	15.711	3.036
MARMARİS	2	102	34.949	9.043
ULA/AKYAKA	2	56	10.179	1.515
YATAĞAN	2	39	34.563	23.335
TOPLAM	30	958	607.501	281.507

İŞLETME AYRINTILI BİLANÇO

MUĞLA KENT HİZMETLERİ İNŞ.TUR.SAN.TİC.A.Ş.

Tarih: 18/03/2025

Dönem: 2024

AKTİF (VARLIKLAR)

	Önceki Dönem	Cari Dönem	PASİF (KAYNAKLAR)	Önceki Dönem	Cari Dönem
I- DÖNEN VARLIKLAR	212.584.995,77	163.164.727,84	I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	125.202.550,14	118.288.086,87
A-HAZIR DEĞERLER	60.029.449,28	58.546.216,98	B-TİCARİ BORÇLAR	54.684.275,45	29.023.746,14
1-KASA	299.975,51	60.541,20	1-SATICILAR	53.656.196,29	26.135.192,10
3-BANKALAR	42.396.223,97	30.955.466,11	4-ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	865.425,24	2.880.881,92
5-DİĞER HAZIR DEĞERLER	17.333.249,80	27.530.209,67	5-DİĞER TİCARİ BORÇLAR	162.653,92	7.672,12
B-MENKUL KIYMETLER	133.882.891,75	40.908.275,08	C-DİĞER BORÇLAR	41.133.247,33	67.301.637,91
4-DİĞER MENKUL KIYMETLER	133.882.891,75	40.908.275,08	4-PERSONELE BORÇLAR	13.590.853,06	29.769.906,58
C-TİCARİ ALACAKLAR	5.667.320,82	7.756.491,26	5-DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	27.542.394,27	37.531.731,33
1-ALICILAR	5.667.320,82	7.586.491,26	D-ALINAN AVANSLAR	14.214.012,29	
5-VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR		170.000,00	1-ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	14.214.012,29	
6-DİĞER TİCARİ ALACAKLAR			F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	15.085.229,80	21.876.917,55
7-ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR	2.761.512,95	4.218.155,38	1-ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	2.436.965,86	6.791.816,70
8-ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	2.761.512,95	4.218.155,38	2-ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	12.124.017,90	14.245.936,81
D-DİĞER ALACAKLAR	1.723.413,45	8.921.317,85	4-ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	524.246,04	839.164,04
5-DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	1.723.413,45	8.921.317,85	G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	92,00	92,00
E-STOKLAR	2.872.047,84	1.098.514,59	5-DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	92,00	92,00
1-İLK MADDE VE MALZEME	121.371,48	637.891,20	I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	85.693,27	85.693,27
4-TİCARİ MALLAR	2.440.121,12	362.594,39	1-HESAPLANAN KDV		
5-DİĞER STOKLAR	310.555,24	98.029,00	4-SAYIM VE TESELLÜM FAZLALARI	85.693,27	85.693,27
7-VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI			II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	38.522.098,44	95.582.409,04
G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.263.295,50	6.302.088,23	E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	38.522.098,44	95.582.409,04
1-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	2.263.295,50	6.302.088,23	1-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	38.522.098,44	95.582.409,04
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	6.146.577,13	39.631.823,85	III- ÖZ KAYNAKLAR	377.123.837,71	832.919.501,46
1-DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	5.837.603,09	38.315.280,36	A-ÖDENMİŞ SERMAYE	1.406.714.710,85	2.992.827.048,18
2-İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ			1-SERMAYE	590.213.845,00	1.634.213.845,00
4-PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONLAR	168.579,56	1.180.314,07	2-ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)		
5-İŞ AVANSLARI	72.855,88		3-SERMAYE DÜZELTMESİ OLumlu FARKLARI	816.500.865,85	1.358.613.203,18
6-PERSONEL AVANSLARI	67.538,60	136.229,42	C-KAR YEDEKLERİ	500.823,09	643.679,62
II- DURAN VARLIKLAR	328.263.490,52	883.625.269,53	1-YASAL YEDEKLER	465.089,91	597.753,78
A-TİCARİ ALACAKLAR	1.001.070,62	2.849.672,44	3-OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	35.733,18	45.925,84
5-VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	1.001.070,62	2.849.672,44	D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	4.300.915,93	5.527.724,25
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		1.250.000,00	1-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	4.300.915,93	5.527.724,25
6-BAĞLI ORTAKLIKLAR		1.250.000,00	E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	864.788.500,82	1.329.446.378,80
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	324.820.587,07	874.878.753,39	1-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	864.788.500,82	1.329.446.378,80
1-ARAZİ VE ARSALAR	35.955.909,89	46.212.099,37	F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	169.604.111,34	836.632.571,79
3-BİNALAR		80.000.000,00	2-DÖNEM NET ZARARI (-)	169.604.111,34	836.632.571,79
4-TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	1.670.163,35	2.956.265,48			
5-TAŞITLAR	381.284.206,42	937.776.636,17			
6-DEMİRBAŞLAR	70.996.286,79	249.187.422,86			
8-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	165.085.979,38	441.253.670,49			
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	659.345,10	2.206.743,03			
1-HAKLAR	343.411,06	1.980.606,05			
5-ÖZEL MALİYETLER	476.638,42	628.757,84			
6-DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	52.226,99	52.226,99			
7-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	212.931,37	454.847,85			
G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.782.487,73	2.440.100,67			
1-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	1.782.487,73	2.440.100,67			
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR					
4-ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR					
9-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)					
AKTİF TOPLAM	540.848.486,29	1.046.789.997,37	PASİF TOPLAM	540.848.486,29	1.046.789.997,37